

# PERSONE E LAVORI IBRIDI

## NUOVE COMPETENZE PER NUOVE PROFESSIONI

Il lavoro nella quarta rivoluzione industriale sarà costituito da innumerevoli e mutevoli ruoli, mestieri, professioni nuovi o profondamente modificati.

Non è il fatalistico effetto delle tecnologie, ma il frutto di sapiente progettazione congiunta di lavoro, tecnologia, organizzazione.

Emergeranno nuovi **mestieri e professioni a banda larga** che permetteranno alle persone di passare da un ruolo all'altro senza perdere l'identità e che aiuteranno le istituzioni e l'organizzazione a pianificare l'istruzione e la mobilità. Ciò manderà in soffitta le mansioni e le posizioni ereditate dal taylor-fordismo.

Occorre tornare a studiare, rappresentare, raccontare, progettare il **lavoro nuovo** che sta già emergendo, alla luce di due tra le sfide più rilevanti per i nuovi lavori, quali la contaminazione dei saperi e la necessità ricorrente di apprendere in tempi compressi.

Questo **workshop** discuterà dei requisiti per costituire un **Osservatorio delle Professioni** di nuova concezione.

**Venerdì 22 marzo 2019, ore 15-18**

Assindustria Venetocentro Imprenditori Padova Treviso  
(Sala Consiglio) Via Masini, 2 - 35131 Padova

Workshop promosso da Community **Progettare Insieme. Tecnologia, Organizzazione, Lavoro e Osservatorio Professioni Digitali** dell'Università di Padova, in collaborazione con Assindustria Venetocentro Imprenditori Padova Treviso



# PROGRAMMA WORKSHOP



## 15.00 - Saluti e Introduzione

Giuseppe Milan | Direttore Generale, Assindustria Venetocentro Imprenditori Padova Treviso  
Federico Butera | Professore Emerito di Scienze dell'Organizzazione, Università degli Studi di Milano-Bicocca  
Giovanni Costa | Professore Emerito di Organizzazione Aziendale e Strategie d'Impresa, Università degli Studi di Padova

## 15.30 - I lavori ibridi e le nuove sfide formative: risultati di una ricerca empirica

Tiziano Barone | Direttore, Veneto Lavoro  
Martina Gianecchini | Professoressa associata di Risorse Umane e vicedirettrice dell'Osservatorio Professioni Digitali, Università di Padova  
Paolo Gubitta | Professore ordinario di Organizzazione Aziendale e direttore dell'Osservatorio Professioni Digitali, Università di Padova

## 15.50 - Nuove Competenze per Nuove Professioni

Interventi dei partecipanti al workshop:

Anna Comacchio | Università Ca' Foscari di Venezia  
Anna Matteo | OVS  
Carlo Carraro | Fondazione Nord Est  
Eliana Minelli | LIUC, Università Cattaneo  
Francesca Setiffi | Università di Padova  
Francesco Giacomini | Confartigianato Veneto  
Giancarlo Corò | Università Ca' Foscari di Venezia  
Gigi Copiello | Associazione Veneta per lo Sviluppo Sostenibile  
Gianluca Spolverato | Spolverato & Partners  
Gianni Potti | Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici e Fondazione Comunica  
Giulia Rosolen | Confartigianato Veneto  
Giuseppe Caldiera | CUOA Business School  
Guido Masnata | Fondazione Opera Immacolata Concezione  
Massimiliano Nobis | FIM CISL Veneto  
Nicolò Stamboglis | Infocamere  
Paolo Candotti | Unindustria Pordenone e Lean Experience Factory 4.0  
Renzo Pellizzon | CGIL Veneto  
Riccardo Donadon | H-FARM  
Stefano Micelli\* | Università Ca' Foscari di Venezia  
Stefano Miotto | Politecnico Calzaturiero

## 17.40 - Azioni per rappresentare e promuovere professioni e competenze

Marco Cominardi | Sottosegretario per il Lavoro e le Politiche Sociali

## LA COMMUNITY PROGETTARE INSIEME - TECNOLOGIA, ORGANIZZAZIONE, LAVORO

La Quarta Rivoluzione Industriale non è solo tecnologia, ma anche organizzazione e lavoro di nuova concezione. La Community "Progettare Insieme. Tecnologia Organizzazione Lavoro" promossa dalla Fondazione Irso, è un ampio network volontario di noti esperti operanti in diversi campi che approfondisce e diffonde le esperienze positive, le ricerche, i modelli e i metodi di successo che possono coniugare competitività, sostenibilità e occupazione di qualità, nella via italiana alla Quarta Rivoluzione Industriale.