

## Community

### Joint design of technology, organization, people growth

#### Identity

- A shared view: in the 4th industrial revolution **work matters and its human and productive value may be enhanced**
- A **free community** that exchanges ideas and experiences, and may promote or support new collaborative projects
- A visionary “**conspiracy of expert and wise people**” who love the Italian way of doing industry and the Italian way of performing outstanding work (*il saper fare italiano*).
- A Community who deeply witnesses through their members reputation the main remedy for the Italian political culture: **assert the difference between announcements and design, between trials and achievements**
- A **sounding board**
- A sort of **approving/licencing body**
- **An independent Community operating in an uncovered space of interinstitutional collaboration for innovation:** in Italy this space has not been occupied, as happened in Germany, Scandinavian Countries, Japan, Israel, Hong Kong
- In the past a similar spirit was developed in the **Council for the Quality of Working Life** and for the Sociotechnical Design of Production Systems promoted by Eric Trist, Fred Emery, Einar Thorsrud, Louis Davis; the Humanisierung der Arbeit in Germany; the Industrial Democracy in Norway project; the Juse in Japan.

#### Goals

- a. Enhance the value of work in the 4.0 industrial revolution, **design the work itself and improve the quality of working life for everybody**
- b. Allow **exceptional cases to become available lessons at national level:** as Ford Factory disseminated taylor-fordism all over the world, as Toyota factories disseminated the lean model out of Japan, as IBM, Intel, Microsoft spread the business platform model into the digital world etc.
- c. Support and disseminate an integrated and collaborative design of the 4.0 Industrial Revolution, an **Italian way to participation**
- d. Develop an innovative and sustainable Italian and European model of 4.0 which may increase GDP (Prodotto Interno lordo) and BES (Benessere Equo e Sostenibile), an **inclusive economic and social development**.

#### Means

1. Unreveale and disseminate existing **new 4.0 knowledge based work organization paradigms and practices:** technological augmentation, self regulating organizations, professionalization of everyone.
2. **Joint optimization of economic, environmental and social goals and results:** jointly adopting parameters of innovation, productivity, environmental and social sustainability, quality of working life, freedom and democracy at the workplace.
3. Establish **new methodologies of design and development of sociotechnical systems**, that is interdisciplinary problem-based and goal-oriented joint design of technology, organization and people growth in cities, territories, districts, platforms, ecosystems, companies, pubic administration, professional systems.
4. **Participative design:** extensive creative participation of people together with effective co-determination among different agents, such as companies, public administrations, institutions, research bodies, educational systems, unions, media.
5. Develop an **Italy by design though a recursive bottom up and top down processes**, in order to give value to the huge Italian physical, cultural, intellectual, economic assets, improving both PIL e BES.

## People in the Community

### Promoters

**Federico Butera**, Fondazione Irso e Professore Emerito Università Bicocca; **Federico Maria (Fredì) Butera**, Fondazione Irso e Professore Emerito Politecnico di Milano; **Sebastiano Bagnara**, Fondazione Irso, Vice Segretario International Ergonomic Association, Università di San Marino; **Ruggero Cesaria**, Manager; **Giorgio De Michelis**, Fondazione Irso e Professore Senior Università Bicocca; **Sebastiano Di Guardo**, Fondazione Irso e Direttore Azienda Multiservizi Farmacie; **Gianfranco Dioguardi**, Fondazione Irso e Presidente Fondazione Dioguardi; **Roberta Morici**, Fondazione Irso e Cefriel; **Paolo Perulli**, Fondazione Irso e Ordinario Università del Piemonte Orientale; **Edoardo Segantini**, Corriere della Sera; **Alessandro Sinatra**, Fondazione Irso, già Rettore LIUC.

### Joined so far

**Luca Attias**, Commissario Straordinario per l'attuazione dell'Agenda Digitale; **Carlo Batini**, Professore Ordinario Università Bicocca; **Emilio Bartezzaghi**, Professore Ordinario Politecnico Milano; **Stefano Battini**, Presidente SNA Scuola Superiore dell'Amministrazione; **Luca Beltrametti**, Direttore del Dipartimento di Economia, Università di Genova; **Marco Bentivogli**, Segretario Generale FIM CISL; **Patrizio Bianchi**, Assessore alla Ricerca, Formazione e Lavoro Regione Emilia-Romagna, già Rettore Università di Ferrara; **Massimo Bonini**, Segretario Camera del lavoro di Milano; **Tiziana Bocchi**, Segretario Nazionale UIL; **Paolo Borzatta**, The European House-Ambrosetti; **Armando Branchini**, Vice Presidente di Altagamma; **Vittorio Campione**, Direttore Astrid; **Antonio Calabrò**, Consigliere Delegato e Direttore Fondazione Pirelli; **Federico Cabitza**, Università di Milano Bicocca; **Carlo Calenda**, già Ministro dello Sviluppo Economico; **Carlo Carraro**, Presidente Fondazione Nord Est, già Rettore Cà Foscari; **Mimmo Carrieri**, Professore Ordinario Università Sapienza; **Carlo Castellano**, Membro del Consiglio Superiore della Banca d'Italia già, Presidente di Esaote; **Mauro Ceruti**, Professore Ordinario IULM, già Senatore; **Mauro Chiassarini**, Vice Presidente di Assolombarda; **Alberto Cipriani**, Responsabile Organizzazione del Lavoro FIM CISL; **Vincenzo Colla**, Segreteria Generale CGIL; **Angelo Colombini**, Segreteria Generale CISL; **Claudio Cominardi**, Sottosegretario di Stato al Lavoro; **Mariano Corso**, Ordinario di Ingegneria Gestionale e Responsabile Osservatorio Smart Working del Politecnico di Milano; **Giovanni Costa**, Professore Emerito di Economia Università di Padova e Membro del Board of Directors Intesa San Paolo; **Nicola Costantino**, Ordinario di Ingegneria Gestionale e già Rettore Politecnico di Bari e già Amministratore Unico Acquedotto Pugliese; **Mariano Corso**, Ordinario di Ingegneria Gestionale Politecnico di Milano; **Luca De Biase**, giornalista Sole 24 Ore; **Domenico De Masi**, Professore Emerito Università Sapienza Roma; **Francois De Brabant**, Vice Presidente di Jakala Group, già fondatore di Between e Reseau; **Alberto De Toni**, Rettore Università di Udine e Segretario Generale CRUI; **Dario Di Vico**, Corriere della Sera; **Riccardo Donadon**, Presidente H Farm; **Francesco Raphael Frieri**, Direttore Generale CFO, Real Estate, HR, Organization, EU policies, ICT, Local Government della Regione Emilia Romagna; **Alfonso Fuggetta**, Professore Ordinario Politecnico di Milano e Amministratore Delegato e Direttore Scientifico di Cefriel; **Paolo Gubitta**, Ordinario di Organizzazione Aziendale Università di Padova; **Domenico Favuzzi**, Presidente Exprivia-Italtel; **Alessio Gramolati**, responsabile coordinamento delle politiche industriali CGIL nazionale; **Andrea Illy**, Presidente Illycaffè SpA, Presidente Altagamma; **Nicola Intini**, Manager Bosch Ravensburg, Task Force Federmeccanica 4.0; **Bruno Lamborghini**, Presidente Prometeia, già Vice Presidente Olivetti; **Marco Leonardi**, Professore Ordinario di Economia Università di Milano, già Consigliere economico della Presidenza del Consiglio dei Ministri; **Gianluigi Mangia**, Ordinario Università Federico II e Docente stabile della SNA, Membro del Direttivo dell'EGOS; **Franca Olivetti Manoukian**, Psicosociologa; **Mauro Magatti**, Professore Ordinario Università Cattolica; **Annalisa Magone**, Presidente Torino Nord Ovest; **Giovanni Mari**, Ordinario di Filosofia Università di Firenze; **Marcello Martinez**, Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale Università della Campania e Presidente di Assioa; **Giorgio Merli**, Vicepresidente di Efeso International; **Stefano Micelli**, Professore Ordinario Università Cà Foscari; **Enzo Mingione**, Professore Emerito Università di Milano Bicocca; **Serafino Negrelli**, Professore Ordinario Università Bicocca; **Emilio Paccioretti**, Senior Manager FAI; **Marco Panara**, La Repubblica; **Adalberto Perulli**, Ordinario di Diritto del Lavoro Università Cà Foscari; **Monica Poggio**, Amministratore Delegato Bayer Italia; **Annamaria Ponzellini**, Apotema Etica ed Economia; **Gianfranco Reborà**, Professore Ordinario LIUC già Presidente ARAN; **Enzo Rullani**, Professor of Knowledge Economy Venice International University; **Maurizio Sacconi**, già Ministro del Lavoro; **Sergio Scamuzzi**, Ordinario di Sociologia e Prorettore Università di Torino; **Raffaele Secchi**, Dean Business School LIUC; **Francesco Seghezzi**, Direttore Fondazione Adapt; **Luigi Serio**, Docente Università Cattolica; **Luca Solari**, Ordinario Università Statale di Milano; **Cristina Tajani**, Assessore Comune di Milano a Politiche del lavoro, Attività produttive, Commercio e Risorse umane; **Michele Tiraboschi**, Professore Ordinario di Diritto del Lavoro Università di Modena e Reggio Emilia, Coordinatore Scientifico Adapt; **Francesco Tomasone**, Docente SNA e Corte Costituzionale; **Teresina Torre**, Ordinario di Organizzazione Università di Genova; **Sergio Tosato**, già AD Tenaris; **Francesco Venier**, Associate Dean MIB Trieste School of Management; **Giorgio Ventre**, Ordinario di Sistemi Informativi Università di Napoli Federico II, Direttore della Developer Academy Apple di Napoli; **Danilo Viviani**, Presidente Core Consulting.

**Sono in corso nuove adesioni.**