

# Progettare Insieme

Tecnologia Organizzazione Lavoro

## 1° Workshop della Community

Milano, 17 ottobre, 14,30 -18,30

Università Bicocca, Sala CDA del Rettorato, Edificio U6, IV piano, Piazza dell'Ateneo Nuovo

Promosso da



Comune  
di Milano



In occasione della



### La progettazione integrata e partecipata nella Quarta Rivoluzione Industriale: i progettisti del futuro che è già qui.

La Quarta Rivoluzione Industriale è la nuova travolgente fase delle rivoluzioni industriali e di quello che Adamo Smith chiamava la fonte della ricchezza delle nazioni, ossia il lavoro organizzato. Occorre per l'immediato futuro governare innovazioni dell'organizzazione e del lavoro partecipate, inclusive e fortemente integrate con le tecnologie abilitanti. Tutto questo richiede tre livelli di azione in forte reciproco rafforzamento: a) politiche industriali a livello europeo, nazionale e territoriale orientate a favorire cambiamenti strutturali e a implementare strumenti di intervento, b) progettazione partecipata delle imprese, delle pubbliche amministrazioni, delle città, dei territori, c) progettazione tecnologica che includa idee avanzate e sostenibili di società, città, organizzazione, lavoro, apprendimento.

Più che allarmarsi sugli effetti sociali della digitalizzazione occorre progettare e di sviluppare **insieme** tecnologie abilitanti, imprese integrali, organizzazioni a rete flessibili, lavoro professionale, capacità e competenze digitali e sociali. La progettazione deve il più possibile essere svolta **insieme** agli stakeholders, ai lavoratori e agli utenti, per facilitare le innovazioni e la loro implementazioni, condividendo obiettivi di produttività, sostenibilità, qualità della vita. Politiche industriali e educative devono essere realizzate davvero per aiutare le imprese e i lavoratori a rafforzarsi nella transizione.

Ricerche, modelli e esperienze della Quarta Rivoluzione Industriale in Italia sono già in corso. Esse indicano la strada di una *Italy by design*, un modello di innovazione top down e bottom up di forte rilievo economico, sociale e politico. La diffusione della cultura e delle soluzioni oggi in atto è uno strumento primario per estendere l'innovazione a tutti i territori italiani e a tutte le imprese anche di minori dimensioni e per valorizzare il lavoro di tutti.

La Community "**Progettare Insieme**" è un network volontario e super partes di protagonisti della Quarta Rivoluzione Industriale: pubblici amministratori, imprenditori, docenti, sindacalisti, giornalisti, le cui esperienze e conoscenze sono un punto di riferimento in Italia.

I workshop a inviti hanno per obiettivo quello di **connettere** i partecipanti con chi opera (scambio di esperienze, confronto di idee, creare premesse di cooperazione) e di **generare proposte e progetti** su: i) piani di politica industriale su tutti e tre i pilastri della Rivoluzione Industriale; ii) narrazione e diffusione di casi esemplari di valorizzazione del lavoro; iii) formazione di manager e professionisti 4.0 e di persone integrali; iv) partecipazione progettuale

I partecipanti formuleranno valutazioni che orienteranno il lavoro della Community e che saranno diffusi attraverso riviste scientifiche, media e social.

## Saluti

Cristina Messa, Rettore Università Bicocca

## Introduzioni

- Alfonso Fuggetta, Ordinario Politecnico di Milano, Direttore Scientifico e Amministratore Delegato di Cefriel: *Aumentare la capacità di innovazione nel nostro Paese: cosa serve per farlo accadere?*
- Cristina Tajani, Assessore a Politiche del lavoro, Attività produttive, Commercio e Risorse umane DEL Comune di Milano: *Creare nuove imprese e nuovi lavori con la tecnologia nella città metropolitana*
- Federico Butera, Professore Emerito Università di Milano Bicocca e Presidente Fondazione Irso: *La Quarta Rivoluzione industriale: la progettazione congiunta e partecipata di tecnologia, organizzazione e la Community "Progettare Insieme"*

## Workshop

Due giri di tavolo in cui i partecipanti presenteranno brevemente le loro diagnosi e proposte di azioni. Se lo desiderano potranno anticiparle con una breve nota o un tweet. L'evento verrà registrato e postato online. Verrà redatto un report da pubblicare su Studi Organizzativi e altre riviste del settore. Verrà rilasciata alla stampa una sintesi del workshop. Ai partecipanti verranno mandati in anticipo i link di paper dei partecipanti.

**Coordina** Edoardo Segantini, Corriere della Sera

## Partecipanti invitati

### Confermati

- Nicola Alberta, Segretario Nazionale FIM CISL
- Sebastiano Bagnara, International Ergonomic Association
- Emilio Bartezzaghi, Ordinario Politecnico di Milano
- Angelo Bongio, CNA
- Costantino Bongiorno, WE Make
- Massimo Bonini, Segretario della Camera del Lavoro Metropolitana di Milano
- Massimo Bottelli, Direttore Area Lavoro Assolombarda
- Carlo Castellano, Senior Advisor Banca d'Italia e già Presidente Esaote
- Ruggero Cesaria, Manager della Formazione
- Giovanni Costa, Emerito Università di Padova, Membro del Comitato Esecutivo di Intesa San Paolo
- Giorgio De Michelis, Professore Senior Milano Bicocca e Vice Presidente Fondazione Irso
- Sebastiano Di Guardo, Direttore Azienda Multiservizi Farmacie e Fondazione Irso
- Bruno Lamborghini, Presidente Prometeia, V Presidente AICA
- Annalisa Magone, Torino Nord Ovest
- Chiara Manfreda, Responsabile Sistema Formativo e Capitale Umano Assolombarda
- Marcello Martinez, Università della Campania Luigi Vanvitelli
- Stefano Micelli, Ordinario Università Cà Foscari Venezia
- Enzo Mingione, Emerito Università Bicocca
- Serafino Negrelli, Ordinario Università Bicocca
- Monica Poggio, Amministratore Delegato Bayer Italia
- Rosanna Prevete, Fondazione Feltrinelli
- Gianni Sebastiano, Direttore Pianificazione Strategica Exprivia-Italtel
- Raffaele Secchi, Dean Business School LIUC
- Francesco Seghezzi, Direttore Generale Adapt
- Michele Tartaglione, Coordinatore Politiche Contrattuali UIL
- Danilo Viviani, Presidente Core Consulting

### In attesa di conferma

- Carlo Batini, Professore Senior Università Bicocca
- Maurizio Boiocchi, Vice President Technology and Innovation, Pirelli
- Antonio Calabrò, Fondazione Pirelli
- Carlo Alberto Carnevale Maffè, Associate Professor SDA Bocconi
- Gian Luigi Castelli, Presidente FS, già CIO ENI e FS
- Salvatore Cominu, Aaster
- Stefano Maffei, Politecnico di Milano
- Danilo Margaritella, Segretario UIL Lombardia
- Franco Martini, Segreteria Generale CGIL
- Lucio Pinto, Fondazione Tronchetti Provera
- Rodrigo Rodriguez, Presidente Material Connexion, già Presidente Federlegno Arredo e AD Cassina
- Francesco Samorè, Direttore Fondazione Bassetti e Coordinatore Forum Innovazione Sostenibile
- Stefano Venturi, AD HP
- Elena Zambon, Presidente Gruppo Zambon